



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

Prot.n. 1927/2013

San Marino, 28 ottobre 2013/1713 d.F.R

Ill.mo Consiglieri
Zeppa Gian Matteo
Tonnini Elena

e p.c. Preg.ma
Segreteria Istituzionale

LORO SEDI

Relativamente all'Interrogazione con risposta orale presentata dal Consigliere Gian Matteo Zeppa a cui si è associata per risposta scritta il Consigliere Tonnini Elena, nr. ID 48745 del 08.10.2013 in merito al Parco Scientifico e Tecnologico si precisa quanto segue.

In riferimento alla dibattito politico svoltosi in Aula durante la presentazione in prima lettura del progetto di legge "Modifica alla Legge 21 dicembre 2012 n.150 e Variazione al Bilancio di Previsione dello Stato e degli Enti del Settore Pubblico Allargato per l'esercizio finanziario 2013", durante il quale, il Segretario alle Finanze Claudio Felici ha asserito che: "il progetto del Parco Scientifico Tecnologico è in dirittura di arrivo" si informa che da novembre partirà a tutti gli effetti un'attività fondamentale per ogni Parco Tecnologico ossia l'Incubatore d'impresa dove svolgeranno la propria attività, con contratto di collaborazione, le due persone selezionate al termine del percorso formativo tenutosi lo scorso mese di settembre.

Certo che sarebbe stato molto importante e utile condividere nell'apposita Commissione Finanze, in maniera più approfondita, i vari aspetti del Parco Tecnologico ma come è a conoscenza di tutti i Consiglieri purtroppo la Commissione Finanze si è riunita solo 2 volte dalla trasformazione della vostra Interpellanza in Mozione e l'O.d.G. della Commissione sopracitata era occupato da altri argomenti che avevano la priorità per urgenza e/o per ordine di presentazione. E' nostra volontà di essere più esaustivi possibile.

1 - [A quanto ammontano in totale le cifre - ad oggi - stanziare per tale progetto e quali siano gli importi effettivamente utilizzati; verso chi, e le relative motivazioni di spesa nel dettaglio.](#)

Fino ad oggi gli importi stanziati per il PST ammontano a 275.000€ (compenso lordo a cui viene applicata una ritenuta pari al 20% e spese di bollo pari allo 0,15% il cui ammontare quindi rimane nella casse dello Stato ossia complessivamente 55.330 € su 275.000) e sono tutti stati effettivamente impegnati per la copertura degli incarichi conferiti alla Polo Navacchio S.p.a. visto l'Accordo Quadro con l'Associazione Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani in cui si precisava che APSTI "attraverso la Polo Navacchio SpA, nell'ambito della funzione attribuitagli, svolgerà un ruolo di coordinamento, attuazione e monitoraggio dell'accordo, affinché le attività vengano svolte in una logica unitaria ed organica" e quindi visti i conseguenti specifici incarichi necessari per implementare di volta in volta l'Accordo che si allega alla presente interpellanza (Allegato 1)

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

Gli importi stanziati sono così suddivisi:

1) Delibera del Congresso di Stato **n. 156 del 28 dicembre 2011**

Oggetto: Incarico di collaborazione in favore della società **Polo Navacchio S.p.A.**

€ 70.000,00 per svolgere: attività di supporto finalizzata alla individuazione del possibile profilo infrastrutturale, gestionale e di funzionamento del Parco Scientifico e Tecnologico (PST) italo – sanmarinese e in particolare all'acquisizione e sistematizzazione di informazioni\dati di rilievo socio - economico disponibili o da reperire, funzionali alla individuazione del modello più idoneo di PST; all'elaborazione del Documento preliminare per la progettazione del modello organizzativo – funzionale del PST; alla definizione e programmazione delle azioni tese a favorire la costituzione di reti di relazione e\o cooperazione con soggetti pubblico/privati italiani, strumentali all'avvio e sviluppo del PST, che hanno interessi e potenzialità d'interazione con lo stesso e all'attività di confronto e riflessione sulla base delle prime risultanze emerse.

Il documento che riassume il lavoro svolto in questa prima fase è reperibile sul sito della Segreteria di Stato www.industria.sm nella pagina dedicata appositamente al Parco Scientifico e Tecnologico e il nome del documento è "Modello funzionale". Essendo il documento pubblico e di oltre 60 pagine non se ne allega copia cartacea.

2) Delibera del Congresso di Stato **n. 57 del 30 luglio 2012**

Oggetto: Autorizzazione di spesa per la prosecuzione dell'attività di collaborazione con la Polo Navacchio S.p.A. e trasferimento dai fondi di riserva

€ 100.000,00 per svolgere la seguente attività con relativa tempistica:

FASE 1 – ARCHITETTURA ORGANIZZATIVA DELLE ATTIVITÀ DI CONCERTAZIONE TERRITORIALE

1.1 DEFINIZIONE DI UN DOCUMENTO DI SINTESI DEL REPORT "MODELLO FUNZIONALE ED ORGANIZZATIVO DEL PST SAN MARINO – ITALIA" finalizzato alla diffusione dei contenuti della proposta che viene posta all'attenzione tra i soggetti coinvolti nelle attività di concertazione e comunicazione.

1.2 DEFINIZIONE DELLO STRUMENTO DI ANALISI DEI FABBISOGNI D'INNOVAZIONE delle imprese di San Marino e di quelle delle aree territoriali italiane limitrofe (Rimini, Pesaro – Urbino), finalizzato a far emergere la domanda di specifici bisogni e servizi.

1.3 CONDIVISIONE E VALIDAZIONE e SUPPORTO ALLA DIFFUSIONE DELLO STRUMENTO DI ANALISI DEI FABBISOGNI da parte delle rappresentanze imprenditoriali delle tre aree territoriali.

1.4 Raccordo con le rappresentanze imprenditoriali delle tre aree territoriali coinvolte per la DEFINIZIONE DEI CRITERI DI SELEZIONE DEL PANEL DI IMPREDITORI.

REPUBBLICA DI SAN MARINO



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

- 1.5 ORGANIZZAZIONE DEL PANEL DI IMPRENDITORI proveniente dalle tre aree territoriali
- 1.6 ORGANIZZAZIONE DEL COMITATO DI INDIRIZZO STRATEGICO finalizzato a monitorare, valutare e condividere l'iter dello sviluppo del progetto.
- 1.7 DEFINIZIONE ED ORGANIZZAZIONE DEI GRUPPI DI LAVORO TEMATICI finalizzati all'approfondimento dei temi trattati nel documento d'indirizzo.
- 1.8 PRELIMINARE DELLE AZIONI DI COMUNICAZIONE. Piano delle azioni di comunicazione, diffusione e marketing più idonee allo scopo, da intraprendere nel breve e medio termine, finalizzate a trasferire la conoscenza del modello funzionale ed organizzativo del PST nel tessuto economico sociale interessato (San Marino e delle aree italiane limitrofe).

Tempistica: 1 agosto – 20 settembre 2012

Risultati: Report - Architettura organizzativa delle attività di concertazione territoriale, comprensivo degli strumenti di rilevazione dei fabbisogni attivati, della composizione del Comitato di indirizzo strategico e dei gruppi di lavoro tematici.

FASE 2 – SVILUPPO DELLE ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA SOTTOSCRIZIONE DELL'ACCORDO DI CONCERTAZIONE

2.1 ANALISI DEI FABBISOGNI DELLE IMPRESE

Somministrazione dello strumento di analisi al panel di imprenditori dei tre territori di riferimento. Incontri\interviste, anche tramite l'uso del web, con alcune imprese interessate ad investire nella Repubblica di San Marino e particolarmente interessate al PST e con alcune imprese sufficientemente rappresentative in termini settoriali/dimensionali/innovazione. Data entry ed elaborazione dati/informazioni raccolte.

2.2 INCONTRI CON I GRUPPI DI LAVORO TEMATICI

2.2.1 Le Funzioni e gli Strumenti del PST per favorire la nascita e l'accelerazione di imprese hi-tech, con l'obiettivo di accrescere i livelli di competitività sul mercato dei sistemi d'impresa tradizionali e la rivitalizzazione dell'economia di San Marino e delle aree italiane limitrofe verso nuove filiere "produttive".

2.2.2 Individuazione di un Strumento funzionale alla nascita di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico e modalità di uso.

2.2.3 La Collaborazione con il sistema della ricerca. Individuazione dei modelli d'interazione più efficaci tra sistemi d'impresa e tra questi ed il sistema della ricerca e delle azioni tese a favorire la definizione di accordi con il sistema italiano e sammarinesi della ricerca.

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

2.2.4 Traiettorie di sviluppo per le filiere tecnologiche e Piattaforme tecnologiche di servizio. Individuazione di modelli organizzativo - funzionali in relazione a specifici settori prioritari per il PST.

2.2.5 Finanza per l'innovazione. Individuazione di strumenti finanziari per la nascita e sviluppo di nuove imprese high tech.

2. 3 PROGRAMMA DI COMUNICAZIONE

Attuazione di iniziative di comunicazione con l'ausilio di stampa/TV, WEB: interviste, special TV, video web.

2.4 INCONTRI PRELIMINARI CON IL MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO ITALIANO, finalizzati alla condivisione del progetto tra il governo sammarinese ed il governo italiano nel quadro degli Accordi istituzionali sottoscritti tra i due Paesi e definizione di azioni comuni future.

2.5 DEFINIZIONE DELL'ACCORDO DI CONCERTAZIONE sul modello funzionale, organizzativo ed operativo di avvio del PST.

Tempistica: 20 settembre – 20 ottobre 2012

Risultati: Accordo di concertazione e Report modello operativo di avvio del PST.

FASE 3 – COMUNICAZIONE E PROMOZIONE PUBBLICA DELL'ACCORDO DI CONCERTAZIONE

Organizzazione del Forum istituzionale di presentazione del Progetto strategico del PST San Marino – Italia, con esclusione degli aspetti logistici, infrastrutturali di rete, con la partecipazione dei rappresentanti istituzionali, della Repubblica di San Marino e della Repubblica italiana, delle Regioni Emilia – Romagna e Marche, delle province di Rimini e Pesaro - Urbino ed altri enti interessati (Camere di Commercio, Rappresentanze imprenditoriali, etc).

Tempistica: 20 ottobre – 20 dicembre 2012

Risultati: Svolgimento Forum

N.B. Il Forum non si è svolto a causa della situazione politica (si era in piena campagna elettorale). I relativi fondi (€ 10.000) infatti non sono stati versati alla Polo Navacchio ma mandati a residuo.

3) Delibera del Congresso di Stato n. 14 del 23 aprile 2013

Oggetto: Prosecuzione dell'attività di collaborazione con la Polo Navacchio S.p.A. per la realizzazione del Parco Scientifico e Tecnologico San Marino – Italia e realizzazione del piano di comunicazione del PST

€ 105.000,00 per svolgere la seguente attività con relativa tempistica:

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

IL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO SAN MARINO-ITALIA

PROPOSTA OPERATIVA

PER

LO SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ

FINALIZZATE ALL'AVVIO

DEL PST SAN MARINO - ITALIA

ATTIVITÀ, TEMPI, COSTI
GIUGNO 2013 – MAGGIO 2014

23 APRILE 2013

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - **www.industria.sm**

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**



INDICE



1. LE FASI ATTUATIVE



2. IL PIANO TEMPORALE



3. RISULTATI E COSTI



Oltre alla Polo Navacchio S.p.a, indicata come interlocutore da APSTI, i soggetti che verranno coinvolti sulla base delle specifiche esperienze e competenze maturate nel tempo nei rispettivi contesti ed in continuità con il lavoro già svolto dagli stessi nelle fasi precedenti, saranno Mirano Sancin, Direttore di Kilometro Rosso che ha coordinato la Commissione "Collaborazione con il sistema della ricerca", Michele Vianello, Direttore di VEGA-Park, che ha coordinato la Commissione "Traiettorie di sviluppo per le filiere tecnologiche e Piattaforme tecnologiche di servizio", Fabio Feruglio, Direttore di Friuli Innovazione che ha coordinato la Commissione "Strumento funzionale alla nascita di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico".

BREVE PROFILO dei SOGGETTI COINVOLTI

APSTI/POLO NAVACCHIO

ALESSANDRO GIARI

Ha alle spalle una lunga esperienza di amministratore pubblico con forte caratterizzazione di attività finalizzate all'integrazione di funzioni e servizi nei sistemi istituzionali, tra cui la carica di Presidente dell'Associazione Intercomunale

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

Bassa Val di Cecina e di Presidente della Consulta Toscana Piccoli Comuni.

Dalla nascita del Polo Tecnologico è stato responsabile ed animatore del modello organizzativo-funzionale come Amministratore Unico. Dal luglio 2002, ne diviene Presidente, con deleghe operative generali, la Presidenza è stata rinnovata per il triennio 2009-2012.

Nello stesso periodo dal 1999 al 2005 è stato anche Presidente del Consorzio Casa Toscana (per la gestione dell'innovazione a sostegno del comparto toscano legno mobile arredamento).

Dal febbraio 2006, dopo essere stato tra i promotori di un percorso volto al rinnovamento di APSTI (Associazione Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani) per la costruzione di una rete nazionale dei Parchi come soggetti "integratori", ne è stato nominato Presidente, la carica è stata rinnovata, dall'Assemblea degli Associati nell'aprile 2012, per un ulteriore triennio.

A maggio 2012 lascia la Presidenza del Polo Tecnologico e ne diviene il Direttore generale.

POLO NAVACCHIO SPA - Pisa

Una Rete di servizi per far crescere le imprese

Una Rete di imprese per far crescere i servizi

POLO è un Parco tecnologico multisetoriale di rilievo e dimensione nazionale che accoglie, in 15.000 mq + 3.500 mq (da luglio 2013), 60 tra imprese ad alta tecnologia (ICT, telecomunicazioni, robotica, microelettronica, sensoristica, energie alternative), centri di ricerca e centri servizi con 600 occupati, ed organizza per questi, attività di servizio per favorirne la crescente competitività.

POLO è soggetto gestore del Polo d'innovazione toscano ICT & robotica (550 imprese aderenti) e promotore del Polo d'innovazione energie rinnovabili ed l'efficienza energetica.

Il Polo Tecnologico di Navacchio ha maturato inoltre, a partire dal 2003, una specifica esperienza nei servizi di incubazione a supporto della fase di start-up e di sviluppo di neo imprese a base tecnologica. Nel 2011 è risultato primo classificato su 32 incubatori internazionali.

ELISABETTA EPIFORI

Dalla nascita del Polo Tecnologico di Navacchio è stata la figura operativa che insieme all'Amministratore Unico ne ha consentito la crescita e lo sviluppo nella fase di start-up. Dal 2002 ne è Direttore, e dopo un anno, 2003, viene nominata Direttore del Consorzio Incubatore.

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

Dal 2006 le viene affidato il coordinamento della Commissione Nazionale di Incubazione dei Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani. L'esperienza pregressa di gestione di attività complesse in importanti gruppi industriali nazionali prima e quella presso il Polo e l'incubatore l'hanno sempre vista impegnata in contesti e confronti di livello internazionale.

PIERA IORIO

Esperienza quindicennale nello studio e progettazione di Parchi Scientifici e Tecnologici.

Ha svolto, nel ruolo di Project manager, attività di trasferimento tecnologico complesse.

Dal 2006 riveste il ruolo di Coordinatore operativo dell'Associazione tra i PST - APSTI

KILOMETRO ROSSO - Bergamo

Nodo di una rete di relazioni e connessioni

Un Parco multisetoriale a totale proprietà privata (Brembo), il cui punto di forza è il sistema di relazioni nazionale ed internazionale.

In particolare, KR si occupa di promozione, gestione e sviluppo del Parco Scientifico Tecnologico attraverso:

- SERVIZI DI PROMOZIONE, SVILUPPO E SOSTEGNO ALL'INNOVAZIONE
- SERVIZI TECNICI ED IMMOBILIARI

Svolgere la propria attività in Kilometro Rosso significa inoltre operare in un contesto ambientale ed architettonico di prestigio, a stretto contatto con le principali realtà di ricerca e industriali.

I NUMERI DI KILOMETRO ROSSO

Anno di avvio	2004
Dimensione spazi coperti	mq 40.000
Imprese insediate	40
Occupati	1300

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

MIRANO SANCIN

Direttore Generale, Parco Scientifico Tecnologico Kilometro Rosso.

Già dirigente industriale, è stato, fin dalla fondazione (1986), Direttore Generale dell'AREA Science Park di Trieste, il principale Parco scientifico italiano.

Dall'ottobre 2003 è Direttore Generale del Parco Scientifico Tecnologico "Kilometro Rosso" di Bergamo.

Ricopre attualmente anche altre posizioni di responsabilità in organismi regionali, nazionali e internazionali (Unione Europea, Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca, Regioni Friuli Venezia Giulia, Campania e Calabria, Associazione Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani, Associazione Italiana per la Ricerca Industriale, Confindustria).

E' autore di pubblicazioni, relatore e docente in convegni, seminari, Master e corsi di specializzazione post-universitaria sulla R&S, innovazione, trasferimento tecnologico, creazione di impresa, parchi scientifici e tecnologici e sulle politiche di sviluppo economico del territori.

VEGA PARK - VENEZIA

Un PST a supporto dello sviluppo delle smart cities

Da opportunità di riutilizzo di uno spazio urbano dismesso a luogo di interazione, attraverso lo sviluppo di Smart Cities per far crescere l'appetibilità e la produttività delle aree urbane grazie a sistemi d'avanguardia basati su rete, connettività, web 2.0, social media, innovazione tecnologica.

VEGA offre alle imprese insediate e alle imprese venete strumenti avanzatissimi, quali: banda larga in fibra ottica a 300 mb per la nuova generazione di prodotti; cloud computing e software as a service; sviluppo di applicativi web 2.0 e real time web per ottimizzare marketing e comunicazione; incubatore d'impresa per start-up e spin-off innovativi; coworking per l'insediamento flessibile al VEGA di creativi, lavoratori nomadi.

I NUMERI DI VEGA

Anno di avvio	1993
Capitale sociale	€ 12.411.876
Dimensione spazi coperti	mq 23.000
Imprese insediate	93
Occupati	900

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

MICHELE VIANELLO

Direttore Generale di VEGA Parco Scientifico Tecnologico di Venezia, imprime una forte impronta di innovazione IT nel territorio veneto, sperimentando e attuando, a favore della crescita tecnologica e della competitività delle imprese, modelli avanzati di sviluppo gestionale e organizzativo "Enterprise 2.0", nuove modalità di marketing "Web 2.0", le più avanzate soluzioni tecnologiche e piattaforme di eccellenza.

La sua carriera politica ha inizio nel 1997 come Vice Sindaco di Venezia. Deputato della Repubblica dal 2001 al 2005, rientra a Venezia, braccio destro del Sindaco Cacciari alla guida della città lagunare, fino a ottobre 2009.

In quattro anni promuove un cambiamento radicale nell'organizzazione della macchina comunale e nell'interazione tra PA e cittadini, con l'adozione delle filosofie gestionali "Web 2.0" e "Amministrare 2.0". È ideatore delle politiche del Comune di Venezia in materia di banda larga e connettività wi-fi: con il progetto "Cittadinanza digitale" ha reso Venezia la prima città d'Italia completamente digitale, con connessione Internet wi-fi gratuita per tutti i residenti nelle piazze, biblioteche e uffici pubblici; con il portale "Venice Connected", che intermedia decine di migliaia di ordini, ha contribuito ad innovare la gestione dei flussi turistici della città.

Numerose le relazioni, gli scritti e le interviste di natura specialistica rilasciate su riviste e quotidiani. Nel 2010 pubblica il libro "VE 2.0. Cittadini e libertà di accesso alla rete".

Ad aprile 2010 è stato insignito del prestigioso premio nazionale "La città dei cittadini - Cineca Award 2010", quale personalità che si è più distinta in Italia nello sviluppo di progetti che favoriscono la comunicazione tra Istituzioni e cittadini, in particolare nell'erogazione di servizi tramite le nuove tecnologie web.

**FRIULI INNOVAZIONE, CENTRO DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO
TECNOLOGICO - PST LUIGI DANIELI DI UDINE**

Idee in progetti, ricerca in prodotti

Friuli Innovazione è un centro di ricerca e di trasferimento tecnologico. Tra le sue attività principali rientrano la gestione del Parco Scientifico e Tecnologico Luigi Danieli di Udine e dell'incubatore d'impresa Techno Seed.

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

I CONTENUTI

Servizio Trasferimento tecnologico: per promuovere la collaborazione tra Impresa e Sistema della Ricerca

Servizio finanziamento alle imprese: per informare, formare e supportare imprese nella individuazione degli strumenti di finanziamento più adatti e supporto nella progettualità.

Servizio Fare Impresa: per supportare ed assistere la creazione di imprese high tech attraverso l'incubatore Techno Seed; per supportare la crescita e lo sviluppo di piccole e micro imprese high tech attraverso l'acceleratore di impresa Techno Growth.

Servizio Insediamento: spazio attrezzato, dotato di impianti e infrastrutture.

I NUMERI DI FRIULI INNOVAZIONE

Anno di avvio	1999
Fondo consortile	€ 3.696.000
Dimensione spazi coperti	6.400 mq (dal 2013)
Imprese insediate	21
Occupati	120

FABIO FERUGLIO

Attuale Direttore al Parco scientifico e tecnologico Danieli di Udine, nell'85 entra a far parte dell'organizzazione Arthur Andersen, lavorando da subito nella consulenza in Andersen Consulting (oggi Accenture). E' partner italiano nel 1998 ed internazionale (Andersen Worldwide) nel 2001, successivamente partner in Deloitte a seguito dell'integrazione di Arthur Andersen Italia con il network Deloitte Touche Tohmatsu (2002).

Ha operato con crescenti responsabilità, sempre nel settore della consulenza aziendale, lavorando con clienti prestigiosi, nell'ambito di progetti innovativi di cambiamento dell'organizzazione, dei processi aziendali dei sistemi informativi, in tutte le aree aziendali (produzione, logistica, vendite e distribuzione, manutenzione impianti, amministrazione e controllo, risorse umane).

Le sue esperienze professionali, sia in Italia che all'estero, si sono realizzate principalmente nei settori manifatturiero, consumer business, pubblico (università) chimico, farmaceutico, petrolifero.

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

1. LE FASI ATTUATIVE

FASE 1 – LE ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE

1.A IL SOGGETTO GESTORE

1.B BENCHMARKING SU MODELLI TERRITORIALI D'INCENTIVAZIONE PER START UP
INNOVATIVE

1.C IL PERSONALE - LA SELEZIONE

1.D IL PERSONALE - LA FORMAZIONE
1.E LA SEDE

FASE 2 – L'ANIMAZIONE TERRITORIALE

2.A LO SVILUPPO STRUMENTI DI COMUNICAZIONE

2.B LE INIZIATIVE DI PROMOZIONE E MARKETING

FASE 3 – LE ATTIVITÀ DI SERVIZIO

3. A IL MODELLO OPERATIVO D'INCUBAZIONE

3.B "ASSUNZIONE" E TUTORING DEL PERSONALE

3.C IL BANDO DI ACCESSO E LA SELEZIONE DELLE IDEE IMPRENDITORIALI

3.D L'AVVIO DEL SERVIZIO D'INCUBAZIONE

3.E I SERVIZI QUALIFICATI

FASE 4 – IL PIANO DI SVILUPPO DEL PST

4.1 IL PROGETTO ESECUTIVO DI FUNZIONAMENTO DEL PST

4.2 LA DEFINIZIONE DEI SERVIZI E STRUMENTI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

4.3 I CRITERI PER L'INGRESSO DELLE IMPRESE

4.4 I CRITERI PER LA INDIVIDUAZIONE DELLA DIREZIONE

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**



1. LE FASI ATTUATIVE



IL PIANO OPERATIVO PROPOSTO, DI SEGUITO ILLUSTRATO, È SUDDIVISO IN MACRO - FASI E SVILUPPATO IN ATTIVITÀ DI DETTAGLIO. I SOGGETTI ATTUATORI SONO: APSTI, NEL RUOLO DI COORDINATORE DELL'INTERO PROGRAMMA E DI ATTUATORE DI SPECIFICHE ATTIVITÀ, LA REPUBBLICA DI SAN MARINO ED IL PERSONALE FORMATO CHE OPERERÀ CON LA SUPERVISIONE ED AFFIANCAMENTO DI APSTI.

FASE 1 – LE ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE

FASE 2 – L'ANIMAZIONE TERRITORIALE

FASE 3 – LE ATTIVITÀ DI SERVIZIO

FASE 4 – IL PIANO DI SVILUPPO DEL PST

FASE 1 – LE ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE

GIUGNO–NOVEMBRE 2013

1.A - IL SOGGETTO GESTORE

GIUGNO – NOVEMBRE 2013

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
DEFINIZIONE DELLA PROPOSTA DI CONFIGURAZIONE GIURIDICA DEL SOGGETTO GESTORE: ▪ ESPERIENZA RETE APSTI ▪ CONSULENZA SPECIALISTICA DIRITTO SAMMARINESE E DIRITTO INTERNAZIONALE	APSTI REPUBBLICA SAN MARINO
ATTIVAZIONE DI SPECIFICO TAVOLO DI LAVORO	APSTI REPUBBLICA SAN MARINO
INCONTRI PER ATTIVARE IL PARTENARIATO CHE FARÀ PARTE DEL COSTITUENDO SOGGETTO GESTORE	APSTI REPUBBLICA SAN MARINO

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

Risultato: definizione del partenariato, accordi con il partenariato, valutazioni relative alla possibile forma giuridica e bozza di statuto, sulla base dell'esperienza condotta nell'ambito dei PST italiani.

In relazione a questi ultimi aspetti è richiesta una collaborazione relativa al diritto commerciale sammarinese, che sarà fornita dalla Repubblica di San Marino

1.B - BENCHMARKING SU MODELLI TERRITORIALI D'INCENTIVAZIONE PER START UP INNOVATIVE

GIUGNO - NOVEMBRE 2013

INCONTRI CON I MINISTERI ITALIANI PER AMPLIARE L'AMBITO DI APPLICAZIONE DELLA LEGGE ITALIANA A START UP ED INCUBATORI A SAN MARINO.	APSTI REPUBBLICA SAN MARINO
CONFRONTO CON ALTRI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE FISCALE, NORMATIVA, ETC PER IMPRESE INNOVATIVE	APSTI

Risultato atteso: report di analisi e confronto con altri sistemi economici che hanno adottato politiche (fiscali, del lavoro, del mercato dei capitali) e strumenti favorevoli alla nascita di nuove imprese, allo sviluppo sul mercato di imprese innovative, alla promozione di aree franche.

1.C - IL PERSONALE - LA SELEZIONE

GIUGNO - LUGLIO 2013

LE ATTIVITÀ 1.C ED 1.D SONO FINALIZZATE AD INDIVIDUARE N.2 FIGURE PROFESSIONALI:
1 TUTOR DELL'INCUBATORE E 1 FIGURA MULTIDISCIPLINARE, CHE POTRANNO ESSERE IMPIEGATE GIÀ A PARTIRE DALL'AVVIO DELLA FASE OPERATIVA DELL'INCUBATORE E CHE SARANNO AFFIANCATE NELLO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI DA UN'ATTIVITÀ DI TUTORING DI APSTI.

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
LA DEFINIZIONE DEL BANDO PUBBLICO	APSTI
LA DEFINIZIONE DELLE MODALITÀ DI PUBBLICIZZAZIONE	APSTI REPUBBLICA DI SAN MARINO
LA PUBBLICIZZAZIONE DEL BANDO	REPUBBLICA DI SAN MARINO

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

LA RACCOLTA DELLE CANDIDATURE	REPUBBLICA DI SAN MARINO
LA SELEZIONE DELLE CANDIDATURE	APSTI
LA GRIGLIA DI SELEZIONE DEI CANDIDATI	APSTI
LA CONVOCAZIONE DEI CANDIDATI	REPUBBLICA DI SAN MARINO
I COLLOQUI DI SELEZIONE PER L'AMMISSIONE AL PERCORSO FORMATIVO	APSTI REPUBBLICA DI SAN MARINO

1.D - IL PERSONALE - LA FORMAZIONE

LUGLIO-SETTEMBRE 2013

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
<ul style="list-style-type: none">▪ DEFINIZIONE ED ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA FORMATIVO/SELETTIVO PER FAR EMERGERE LEADERSHIP C/O REPUBBLICA DI SAN MARINO▪ DEFINIZIONE ED ATTUAZIONE (INCLUSA OSPITALITÀ) DEL PROGRAMMA FORMATIVO SPECIFICO C/O I PST RETE APSTI:<ul style="list-style-type: none">- TUTORING FORMATIVO C/O POLO NAVACCHIO 5GG LAV.- TUTORING FORMATIVO C/O FRIULI INNOVAZIONE 5GG- TUTORING FORMATIVO C/O VEGA PARK: 3 GG- TUTORING FORMATIVO C/O KILOMETRO ROSSO: 2 GG	APSTI
IDONEITÀ DI N.2 FIGURE PROFESSIONALI	APSTI

La selezione dei candidati avverrà attraverso diverse fasi:

- N. 8 in risposta al bando pubblico
- Gli otto selezionati parteciperanno ad un'attività di gruppo ed individuale della durata di due mezze giornate, che sarà svolta presso la Repubblica di San Marino da parte di esperti della formazione aziendale che operano da anni nel settore della formazione, consulenza e training professionale utilizzando l'Analisi Transazionale (AT).
- Il risultato dell'attività di cui al punto precedente è la selezione di n.2 candidati che seguiranno la formazione presso:
 - Polo Navacchio: 5gg lav.
 - Friuli innovazione 5gg
 - Vega park: 3 gg
 - Kilometro rosso: 2 gg

Risultato atteso

Individuazione di n. 2 figure professionali: 1 tutor dell'incubatore, che supporterà gli aspiranti imprenditori nella fase di preincubazione per la elaborazione e verifica del business plan e l'affiancamento alle imprese nel periodo

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

d'incubazione e 1 figura multidisciplinare, da condividere tra Incubatore e Parco per attività di scouting tecnologico, elaborazione di proposte progettuali, organizzazione di eventi d'interesse, comunicazione avanzata.

1. E - LA SEDE

GIUGNO-NOVEMBRE 2013

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
INDIVIDUAZIONE DELLE POSSIBILE ALTERNATIVE	REPUBBLICA DI SAN MARINO APSTI
SOPRALLUOGO E DEFINIZIONE DELLE EVENTUALI OPERE AGGIUNTIVE NECESSARIE	
VERIFICA DELLA FATTIBILITÀ DELLE OPERE AGGIUNTIVE IN TERMINI DI INVESTIMENTO	
EVENTUALE ADEGUAMENTO DELLA SEDE	REPUBBLICA DI SAN MARINO
PIANO DEGLI ALLESTIMENTI	APSTI REPUBBLICA DI SAN MARINO
ALLESTIMENTO SEDE	REPUBBLICA DI SAN MARINO
DEFINIZIONE DEL PORTAFOGLIO SERVIZI DI STRUTTURA INDISPENSABILI (RETE, TELEFONIA)	APSTI REPUBBLICA DI SAN MARINO
ATTIVAZIONE SERVIZI DI STRUTTURA	REPUBBLICA DI SAN MARINO

Tale attività sarà relativa sia all'Incubatore che al PST.
La tempistica per la gara di appalto per gli eventuali lavori aggiuntivi dipenderà dai tempi di individuazione e valutazione di possibili alternative da parte della RSM.
Bisognerà pertanto attivarsi subito per identificare alcuni immobili/spazi su cui avviare i sopralluoghi e quindi le relative valutazioni.

FASE 2 - L'ANIMAZIONE TERRITORIALE

GIUGNO 2013 -MAGGIO 2014

**2.A - Lo SVILUPPO DEGLI STRUMENTI
DI COMUNICAZIONE**

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
-------------	----------------------

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE GRAFICA: - IMMAGINE COORDINATA- LOGO E COMPANY PROFILE	REPUBBLICA DI SAN MARINO , APSTI
WEB: <ul style="list-style-type: none">▪ REGISTRAZIONE DOMINIO → RSM▪ REALIZZAZIONE DEL SITO:<ul style="list-style-type: none">- PIATTAFORMA INFORMATICA → RSM- CONTENUTI → APSTI▪ APERTURA DEI PROFILI:<ul style="list-style-type: none">- TWITTER, FACEBOOK, LINKEDIN, YOU TUBE → RSM	RSM RSM APSTI RSM
UFFICIO STAMPA: <ul style="list-style-type: none">▪ PRODUZIONE COMUNICATI PST E IMPRESE▪ RACCOLTA ARTICOLI D'INTERESSE▪ PROMOZIONE SU PIATTAFORME ON LINE GESTIONE SITO WEB E PROFILI WEB	PERSONALE FORMATO DELLA REPUBBLICA SAN MARINO
TV E RADIO TELEVISIONI: <ul style="list-style-type: none">▪ SERVIZI SAMMARINESI▪ SERVIZI ITALIANI	REPUBBLICA DI SAN MARINO APSTI
SPECIALE SU INNOV'AZIONE E PROMOZIONE NELL'AMBITO DEL NETWORK PST APSTI L'iniziativa editoriale e di comunicazione voluta e sostenuta dal Polo Tecnologico di Navacchio per dare voce all'ecosistema dell'innovazione. Direttore: Emil Abirascid. INNOV'AZIONE nasce come rivista di dimensione nazionale, grazie alle tematiche trattate, alle personalità coinvolte. Parchi scientifici e tecnologici, Università, incubatori, venture capital, seed capital, business angel, istituzioni, imprese, start-up, spin-off raccontano, sul sito web, le loro attività, i loro successi, le novità, i problemi e le soluzioni proposte. INNOV'AZIONE è stata disponibile fino al 2012 sia in formato cartaceo, con 5.000 copie di tiratura, sia in formato digitale liberamente scaricabile dal sito www.lobbyinnovazione.it . Attualmente è disponibile in formato elettronico ed è in programma il trasferimento della rivista ad APSTI Servizi.	APSTI

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

2.B - LE INIZIATIVE DI PROMOZIONE E MKTG

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
PROMOZIONE C/O UFFICI PER L'IMPIEGO E CCIAA - 3 TERRITORI	APSTI/PERSONALE FORMATO
PROMOZIONE C/O SCUOLE SUPERIORI	APSTI/PERSONALE FORMATO

Realizzazione di incontri per favorire la conoscenza della struttura, delle attività di servizio dell'Incubatore, dello staff in esso operante, e soprattutto per diffondere una nuova cultura imprenditoriale, anche tra gli operatori stessi degli sportelli che, sui diversi territori, si occupano di agevolare l'incontro tra domanda ed offerta di lavoro e/o in ambito scolastico per diffondere una maggiore consapevolezza delle opportunità offerte dall'auto imprenditoria.

FASE 3 - LE ATTIVITÀ DI SERVIZIO

SETTEMBRE 2013 -MAGGIO 2014

Spesso una buona idea, da sola, non basta per mettere in piedi un'impresa di successo.

L'Incubatore di impresa offre spazi attrezzati, formazione, consulenza, tutoring per un tempo determinato. Si rivolge sia ai potenziali imprenditori, per la verifica di fattibilità del loro piano d'impresa, che alle nuove imprese hi tech. Le funzioni dell'Incubatore:

- Facilitazione dello start-up
- Supporto alla crescita imprenditoriale

3. A - IL MODELLO OPERATIVO D'INCUBAZIONE

SETTEMBRE -OTTOBRE 2013

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
PROGETTO ESECUTIVO DEL MODELLO OPERATIVO D'INCUBAZIONE IN TERMINI DI: <ul style="list-style-type: none">▪ TIPOLOGIA DEL PORTAFOGLIO DEI SERVIZI▪ STRUTTURA ORGANIZZATIVA▪ MODALITÀ DI FUNZIONAMENTO▪ MODALITÀ DI EROGAZIONE E DI FRUIZIONE▪ MONITORAGGIO	APSTI
DEFINIZIONE DI UNA PROPOSTA DI SOGGETTO GESTORE EVENTUALMENTE TRANSITORIO	APSTI REPUBBLICA SAN MARINO

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

3.B - "ASSUNZIONE" E TUTORING DEL PERSONALE

OTTOBRE 2013 - MAGGIO 2014

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
"ASSUNZIONE" PERSONALE FORMATO (N.1/2)	APSTI
AFFIANCAMENTO IN LOCO DI UN TUTOR PER IL PERSONALE FORMATO	APSTI
TUTORING - HELP DESK E MODALITÀ ON LINE	APSTI

3C.BANDO DI ACCESSO E SELEZIONE IDEE IMPRENDITORIALI

SETTEMBRE - OTTOBRE 2013
MARZO - MAGGIO 2014

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
DEFINIZIONE DEI CRITERI DI PARTECIPAZIONE E STESURA DEL BANDO DI ACCESSO	APSTI REPUBBLICA SAN MARINO
RICEVIMENTO DELLE IDEE IMPRENDITORIALI	PERSONALE FORMATO
ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE RICEVUTA	APSTI, PERSONALE FORMATO
SELEZIONE DELLE CANDIDATURE DA AMMETTERE AL PERCORSO DI PRE-INCUBAZIONE	APSTI, PERSONALE FORMATO

3.D - AVVIO DEL SERVIZIO D'INCUBAZIONE

OTTOBRE 2013 - MAGGIO 2014

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
SCOUTING IMPRENDITORIALE: - DEFINIZIONE ACCORDI CON UNIVERSITÀ (RSM, PU, RI) E COMITATO NUOVE IDEE NUOVE IMPRESE - INCONTRI INFORMATIVI/FORMATIVI C/O UNIVERSITÀ	APSTI PERSONALE FORMATO
IL SERVIZIO DI PRE-INCUBAZIONE: • FORMAZIONE FINALIZZATA ALL'ACQUISIZIONE DI CONOSCENZE E COMPETENZE PER SUPPORTARE I FUTURI IMPRENDITORI NELLA VALUTAZIONE DI FATTIBILITÀ DELL'IDEA IMPRENDITORIALE ATTRAVERSO BUSINESS PLAN; • TUTORING PER LA REDAZIONE DEL BUSINESS PLAN.	APSTI PERSONALE FORMATO
PROPOSTA PER LA COMPOSIZIONE DEL COMITATO DI VALUTAZIONE PIANI D'IMPRESA	APSTI RSM

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

SELEZIONE DEI PIANI D'IMPRESA	APSTI+COMITATO
ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO D'INCUBAZIONE: - RETE CONSULENZIALE (GIURIDICA, FISCALE, AMMINISTRATIVA, ORGANIZZATIVA, DI MERCATO) - TUTORAGGIO ALLE IMPRESE INCUBATE	APSTI REPUBBLICA SM ASSOCIAZIONI
DEFINIZIONE CONTRATTO D'INCUBAZIONE ED INSEDIAMENTO IMPRESE	APSTI, RSM PERSONALE FORMATO
EROGAZIONE DEL SERVIZIO D'INCUBAZIONE	APSTI PERSONALE FORMATO ASSOCIAZIONI

Scouting imprenditoriale: attività di "scoperta" di nuove idee imprenditoriali, che può avvenire attraverso specifiche competizioni (esempio Nuove Idee Nuove Imprese), attraverso accordi ed attività informative/formative presso le Università, altro.

Cluster tecnologici tematici e/o settoriali: aggregazioni tra imprese ed organismi di ricerca, con l'obiettivo di favorire/potenziare il dialogo fra il sistema della ricerca e quello delle imprese e tra le imprese stesse, attraverso la definizione di traiettorie tecnologiche condivise e la crescita collaborativa, come preconditione per incrementare opportunità di business.

Almeno 4 imprese saranno insediate nelle sedi dell'Incubatore ad aprile 2014.

3.E - I SERVIZI QUALIFICATI

SETTEMBRE 2013 - MAGGIO 2014

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
SCOUTING TECNOLOGICO: - PROMOZIONE DI CLUSTER TECNOLOGICI SUL TERRITORIO - CONFRONTO CON CIRCOLI IMPRENDITORIALI RIMINI - INTEGRAZIONI CON CLUSTER TECNOLOGICI APSTI E PST	APSTI/PERSONALE FORMATO
INTERNAZIONALIZZAZIONE: - PROMOZIONE NELL'AMBITO DELLE INIZIATIVE PROMOSSE DAL NETWORK PST - APSTI	APSTI
FINANZA: - DEFINIZIONE DI ACCORDI CON IL SISTEMA BANCARIO - FONDO DI SEED FINANCING	APSTI RSM
NETWORKING: - COINVOLGIMENTO DELL'INCUBATORE E DELLE IMPRESE DEL PST SAN MARINO - ITALIA NEL NETWORK DEGLI INCUBATORI NAZIONALI - APSTI. - INSERIMENTO DELL'INCUBATORE DEL PST SAN MARINO - ITALIA NELLA RETE DEGLI INCUBATORI ITALIANI ACCREDITATI, A SEGUITO DI EVENTUALE	APSTI

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

ACCORDO CON I MINISTERI ITALIANI.

- INSERIMENTO DEL PST SAN MARINO - ITALIA NELLA RETE DEI PST APSTI
- MESSA IN RETE DEL PST SAN MARINO - ITALIA CON ANALOGHE STRUTTURE INTERNAZIONALI IN COLLEGAMENTO CON APSTI
- ACCORDI STRATEGICI CON ALCUNE FILIERE PRODUTTIVE E TECNOLOGICHE, CON I CLUSTER ED I POLI D'INNOVAZIONE ITALIANI.

FASE 4 - IL PIANO DI SVILUPPO DEL PST

MAGGIO-GIUGNO 2014

LE ATTIVITÀ	I SOGGETTI ATTUATORI
4.A PROGETTO ESECUTIVO DI FUNZIONAMENTO DEL PST	APSTI RSM
4.B DEFINIZIONE DEI SERVIZI E STRUMENTI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	APSTI RSM
4.C CRITERI PER L'INGRESSO DELLE IMPRESE	APSTI
4.D CRITERI PER LA INDIVIDUAZIONE DELLA DIREZIONE	APSTI RSM



2. IL PIANO TEMPORALE



FASI 2013-2014	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	GEN	FEB	MAR	APR	MAG
1.A. IL SOGGETTO GESTORE												
1.B BENCHMARKING MODELLI D'INCENTIVAZIONE START UP												
1.C IL PERSONALE - SELEZIONE												
1.D IL PERSONALE - FORMAZIONE												
1.E LA SEDE												
2.1 STRUMENTI DI COMUNICAZIONE												
2.2 INIZIATIVE DI PROMOZIONE												
3.A IL MODELLO OPERATIVO D'INCUBAZIONE												
3.B "ASSUNZIONE" E TUTORING PERSONALE												
3.C IL BANDO DI ACCESSO E LA SELEZIONE DELLE IDEE												
3.D AVVIO DEL SERVIZIO D'INCUBAZIONE												
3.E I SERVIZI QUALIFICATI												
4.A PROGETTO ESECUTIVO DI												

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

FUNZIONAMENTO DEL PST												
4.B DEFINIZIONE SERVIZI E STRUMENTI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI												
4.C CRITERI PER L'INGRESSO DELLE IMPRESE												
4.D CRITERI PER LA INDIVIDUAZIONE DELLA DIREZIONE												



3. I RISULTATI ATTESI E I COSTI



FASI ED ATTIVITÀ 2013-2014	PARAMETRI DI VALUTAZIONE DEI RISULTATI RAGGIUNTI	EURO
FASE 1 - LE ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE		
1.A. IL SOGGETTO GESTORE	ARCHITETTURA DEL SOGGETTO GESTORE	90.000
1.B BENCHMARKING MODELLI D'INCENTIVAZIONE START UP	DOC DEI MODELLI PRESI A RIFERIMENTO	
1.C IL PERSONALE - SELEZIONE	N.2 PERSONE FORMATE	
1.D IL PERSONALE - FORMAZIONE		
1.E LA SEDE	LAYOUT DELLA CONFIGURAZIONE INFRASTRUTTURALE E FUNZIONALE	
FASE 2 - L'ANIMAZIONE TERRITORIALE		
2.1 STRUMENTI DI COMUNICAZIONE	- LOGO E COMPANY PROFILE - ATTIVAZIONE PORTALE WEB CON CONTENUTI - UFFICIO STAMPA DEL PST OPERATIVO - N.1 CICLO DI TRASMISSIONI SU EMITTENTI LOCALI ITALIANE E SU EMITTENTI SAMMARINESI. - N.2 SPECIAL SU INNOV'AZIONE	35.000
2.2 INIZIATIVE DI PROMOZIONE	- N.1 EVENTO NEL TERRITORIO PESARO - URBINO (ATTIVITÀ INCARICO PRECEDENTE) - N.6 (2 PER TERRITORIO) EVENTI SCUOLE, UFFICI PER L'IMPIEGO, CCIAA	
FASE 3 - LE ATTIVITÀ DI SERVIZIO		
3.A IL MODELLO OPERATIVO D'INCUBAZIONE	DISPONIBILITÀ DEL MODELLO ORGANIZZATIVO- ATTUATIVO (BUSINESS PLAN)	205.000
3.B "ASSUNZIONE" E TUTORING PERSONALE	DISPONIBILITÀ DELL'ORGANICO FORMATO	
3.C IL BANDO DI ACCESSO E LA SELEZIONE DELLE IDEE	PUBBLICAZIONE BANDO DI ACCESSO ALL'INCUBATORE	
3.D AVVIO DEL SERVIZIO	ALMENO 4 IMPRESE INSEDIATE NELLE SEDE	

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gm.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

D'INCUBAZIONE	DELL'INCUBATORE		
3.E I SERVIZI QUALIFICATI	AVVIO DI ALMENO N. 2 CLUSTER TERRITORIALI E CONSEGUENTI N. 2 EVENTI DI MATCH-MAKING NAZIONALI/INTERNAZIONALI		
FASE 4 – IL PIANO DI SVILUPPO DEL PST			
4.A PROGETTO ESECUTIVO DI FUNZIONAMENTO DEL PST	BUSINESS PLAN DEL PST	45.000	
4.B DEFINIZIONE SERVIZI E STRUMENTI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI			
4.C CRITERI PER L'INGRESSO DELLE IMPRESE			REGOLAMENTO
4.D CRITERI PER LA INDIVIDUAZIONE DELLA DIREZIONE			REGOLAMENTO

A seguito degli adempimenti amministrativi necessari per legge, la Proposta operativa del PST ha subito uno slittamento temporale di circa un mese

L'attuale contratto con la Polo Navacchio S.p.a. prevede solo una parte della Proposta operativa di cui sopra in quanto era necessario procedere all'Assestamento di Bilancio prima di implementarla nella sua interezza, infatti l'art. 3 del contratto che si allega alla presente interpellanza (Allegato 2) prevede: – Le attività, la tempistica ed i risultati del presente incarico sono relativi all'intera Fase 1 – Le attività propedeutiche –, e a una prima parte della Fase 2 – L'animazione territoriale – relativamente alla creazione del logo e company profile e ai contenuti del portale web così come descritti nel documento "Proposta operativa per lo sviluppo delle attività finalizzate all'avvio del PST San Marino – Italia. Attività, Tempi, Costi -- Giugno 2013 - Maggio 2014 --", parte integrante e sostanziale del presente disciplinare di incarico. La Fase 1 e la prima parte della Fase 2, relativamente alle attività di cui sopra, si svolgeranno da giugno 2013 a novembre 2013.

[2 - Le motivazioni per cui si è passati nel giro di pochi mesi da uno stanziamento iniziale pari a € 300.000,00 a quello attuale pari a € 480.000,00.](#)

Il motivo per cui si è passati da uno stanziamento di € 300.000 a € 480.000 nel giro di quasi un anno (e non di pochi mesi, infatti si ricorda che la legge di bilancio è stata pubblicata il 21 dicembre 2012) è che al momento della previsione di bilancio nel 2012 si avevano ancora pochi elementi per capire come sarebbe stato il processo di avanzamento del progetto sia in termini di costi che di tempistica. Si ricorda che la prima delibera del Congresso di Stato attuale a favore della Polo Navacchio è stata approvata il 23 aprile 2013, a seguito del giusto e necessario confronto con la nuova maggioranza.

Grazie al lavoro fatto però il progetto è andato avanti più velocemente di quello che si poteva prevedere a fine dicembre 2012 per cui oggi si è pronti per cominciare ad allestire l'Incubatore d'impresa che è sempre una parte fondamentale di un Parco Tecnologico, ossia una struttura che supporta le imprese in fase di costituzione o di recente costituzione per sviluppare idee connotate da una forte innovazione tecnologica con un rapido sbocco sul mercato.

Ovviamente mentre la sede del Parco Tecnologico dovrà essere costruita, l'incubatore d'impresa che per partire necessita di uno spazio minimo di 600 mq, può essere avviato sin da subito. Di conseguenza ci si è attivati al fine di reperire locali in affitto, stimando un costo di mercato annuale di circa € 60.000 (si è calcolato ulteriori € 10.000 per allaccio e utilizzo

REPUBBLICA DI SAN MARINO



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

utenze).¹ Si sono dovuti prevedere € 80.000 supplementari per attrezzare gli uffici con mobili, computer, fotocopiatrice, videoproiettore ...telefoni, fax, le spese di consumo ordinario (materiali cancelleria, pulizie, ...) e sito web. L'Ufficio Informatica non ha più sui suoi capitoli appositi l'importo per la realizzazione del sito web, per cui si è aperta una gara d'appalto tra le aziende sammarinesi per un importo di € 15.000.

Pertanto i costi possono essere ripartiti come espresso qui di seguito:

€ 300.000,00	costo preventivato originale
€ 60.000,00	costo affitto
€ 10.000,00	costo allaccio utenze e loro pagamento
€ 30.000,00	costo consulenze/servizi
€ 80.000,00	costo beni strumentali, beni di consumo e sito web.

Si condivide inoltre quanto scritto nella lettera per l'Assestamento di Bilancio dalla Segreteria industria ossia che non si chiedeva il reperimento di nuovi fondi sul capitolo destinato al Parco ma un trasferimento di fondi tra capitoli del medesimo Dipartimento Economia e precisamente "dal Capitolo 2-4-7227 "Contributo in conto interessi e in conto canoni per Credito Agevolato straordinario a sostegno delle attività economiche (Legge n. 109/2009)" dal momento che avendo effettuato un risparmio di €200.000,00 per avere monitorato l'attuazione o meno dei progetti da parte delle imprese destinatarie dei benefici di cui alla Legge n. 109/2009 su tale capitolo di pertinenza del Dicastero Industria, Artigiano e Commercio, ci sembra più che corretto utilizzare fondi destinati all'impresa per dare vita a uno dei migliori strumenti per sviluppare, fare nascere e attrarre impresa."

3 - [Le motivazioni per cui nella Legge del 21 dicembre 2012 erano presenti capitoli di spesa ben specifici, addirittura con la frase iniziale "sino all'importo massimo di" mentre nel Progetto di Assestamento del Bilancio 2013 non vi è menzione di nessun parametro massimale delle spese utilizzate per vari scopi. Si prega di fornire osservazioni puntuali e precise in merito \(e di escludere risposte vaghe quali "trattasi di un progetto di assestamento"\)](#)

A questo punto dell'anno, per le ragioni sopra esposte, si è visto quindi come non fosse funzionale tenere le spese suddivise essendo le esigenze maturate diverse e dettagliatamente spiegate nella Proposta operativa allegata.

4 - [quali siano le zone \(a Faetano o in altro Castello\) che fisicamente ospiteranno il Parco, indicando i Castelli e le aree prese in esame, con le conseguenti motivazioni](#)

5 - [quali quelle rigettate e le relative motivazioni](#)

6 - [i volumi dell'edificio che verrà costruito](#)

¹ La cifra di €60.000,00 è stata decisa di non includerla in assestamento di bilancio in quanto si è in trattativa per evitare di pagare il primo anno di affitto.

REPUBBLICA DI SAN MARINO



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

7 - [se si tratta di edifici già esistenti \(se sì, si prega cortesemente di nominarli\) o se devono essere costruiti ex-novo e con quali particolari criteri di salvaguardia ambientale](#)

Per ora l'area presa in esame è solo quella dei terreni di FAETANO al catasto. Foglio 56, part. n.1 – 2 - 3. La scelta di tale area nasce dalle seguenti motivazioni: i terreni individuati sono di proprietà dello Stato, sono in una zona industriale e hanno già la destinazione d'uso necessaria. Devono però essere effettuati degli studi di fattibilità per vedere i costi di realizzazione in quell'area dal momento che vi sono delle pendenze e una viabilità da ridefinire. Non si è quindi ancora in possesso di un progetto sulla struttura pur essendoci stato indicato che come primo blocco occorrerà prevedere una superficie utilizzabile di 1000 mq.

8 - [per quale motivo il Segretario Arzilli ancora non abbia fatto interventi in Consiglio per un ragguaglio sullo stato dell'arte del progetto, in virtù del fatto che -sempre nella precedente Interpellanza- scrisse: "Il progetto del PST ha bisogno di una giusta conoscenza e trasparenza nelle fasi della sua realizzazione."](#)

Perché purtroppo a tutti sono note le vicende che hanno tenuto banco durante i lavori consigliare; in un periodo straordinario, paradossalmente non si riescono ad affrontare progetti così importanti per lo sviluppo economico. Ne è esempio la legge sulle licenze presentata in prima lettura a luglio e poi esaminata solo nell'ultima seduta del Consiglio Grande e Generale di ottobre.

9 - [si domandano cortesemente tutti gli allegati alla delibera 23 aprile 2013 n. 14 in merito alla stipula degli accordi con detta società \(disciplinare d'incarico e "Proposta operativa per lo sviluppo delle attività finalizzate all'avvio del PST San Marino – Italia"\)](#)

Si veda l'Allegato 2 alla presente per il contratto mentre la Proposta operativa è interamente riportata all'interno della presente risposta scendendo nei dettagli operativi da voi espressamente richiesti

10 - [a che punto sia il piano di comunicazione realizzato dalla Polo Navacchio. Si prega di allegarlo se già disponibile, anche in bozza.](#)

Come già sopra riportato l'attuale contratto prevede solo la realizzazione di una parte del piano di comunicazione (Fase 2 – L'animazione territoriale – relativamente alla creazione del logo e company profile e ai contenuti del portale web). La Polo Navacchio ci ha consegnato i primi lavori relativi al logo profile alla fine dell'estate. Dopo diversi confronti interni abbiamo richiesto loro di effettuare alcune modifiche e altre ulteriori proposte volendo avere un'ampia gamma di scelta. Il lavoro terminerà nelle prossime settimane dopo avere richiesto ancora alcune modifiche. Del resto il logo del PST è strategico per cui è una scelta che va ben ponderata. Alcuni passaggi burocratici interni della Pubblica Amministrazione hanno comportato un ritardo sulla realizzazione del sito web come evidenziato nel punto 2, la gara di appalto si è conclusa solo nel mese di ottobre e anche qui è necessario l'assestamento di bilancio. Infatti la Polo Navacchio curerà i contenuti del sito ma non il suo supporto informatico perché si è scelto di affidare il lavoro a operatori sammarinesi. A tale proposito si allega anche il documento predisposto dalla Polo Navacchio per dare indicazioni tecniche sui contenuti strutturali-informatici del sito web e che sono stati utilizzati per indire la gara di appalto (Allegato 3).

REPUBBLICA DI SAN MARINO



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

11 - [Quali siano le imprese/società potenzialmente interessate al Parco Scientifico e in quali settori operino.](#)

Le aziende che hanno manifestato il loro interesse per il PST in questi anni sono state numerose ma in settori molto diversi tra loro, non è però corretto divulgare i riferimenti delle medesime in quanto la manifestazione di interesse è stata fatta ancora in maniera informale dovendosi prima terminare quanto previsto nella Proposta Attuativa sopra descritta per poter sottoporre alle aziende stesse un vero e proprio contratto di insediamento. Come già scritto nel Memorandum of Understanding a voi consegnato nella precedente interpellanza e già pubblicato sul sito della Segreteria industria da maggio con tutti i suoi allegati "gli ambiti d'intervento saranno meglio definiti nel corso dello sviluppo del progetto del PST, ed in particolare nella successiva fase esecutiva, sulla base delle opportunità di collaborazione tra tessuto industriale (nuovo o esistente), sulle competenze scientifiche e tecnologiche disponibili o emergenti, e su quelle indotte dalla domanda delle imprese che incontra l'offerta scientifica. Il progetto esecutivo, a seguito del lavoro in corso, in collaborazione con le rappresentanze imprenditoriali e le imprese del territorio, definirà con ulteriore maggiore dettaglio i settori prioritari a cui si riferirà il Parco, che avrà una connotazione di Parco semi – specialistico.

Tuttavia, si è ritenuto opportuno indentificare preliminarmente alcune filiere tecnologiche strategiche (**ICT**) e un primo dominio applicativo potenzialmente sperimentale nel settore del turismo, in modo che il Parco, a partire da un'omogeneità di filiera, possa generare networking e sviluppare piattaforme e servizi innovativi. La motivazione della scelta risiede, da un lato, nella caratteristica principale della tecnologia I.C.T. che è quella di essere pervasiva ed abilitante, trasversale a molte attività economiche, dall'altro, nel carattere del settore turistico che è un settore tradizionale, particolarmente presente nei territori ed è suscettibile di forti elementi di innovazione in grado di produrre interazioni con diverse filiere tecnologiche"

Alcune scelte di indirizzo sono state già confermate, le imprese che fanno innovazione nel settore della chimica non saranno ospitate nella struttura per due motivi:

- 1) richiederebbe investimenti enormi creare una struttura che abbia strumentazione per questo settore più all'avanguardia di quelle esistenti;
- 2) perché il Parco si rivolge ad aziende in cui il processo di innovazione tecnologica non richiede anni prima di potere avere uno sbocco sul mercato cosa che è normale nel settore della chimica.

Colgo l'occasione per porgere i miei più cordiali saluti.

Il Segretario di Stato

Marco Arzilli

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino
segreteria.industria@gov.sm - www.industria.sm

T +378 (0549) 882 924
F +378 (0549) 882529

ACCORDO QUADRO

TRA

IL GOVERNO DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

E

APSTI - ASSOCIAZIONE TRA I PARCHI SCIENTIFICI E
TECNOLOGICI ITALIANI

IN MATERIA

DI PARCHI SCIENTIFICI E TECNOLOGICI

PREMESSO CHE

- a) il progetto teso alla realizzazione di un Parco Scientifico e Tecnologico italo – sanmarinese, avente l'obiettivo di creare le condizioni per l'insediamento di imprese a forte connotazione innovativa e dare valore aggiunto al processo di crescita non solo delle nuove imprese, ma più in generale al sistema economico locale, è ritenuto di rilevante interesse sia per il Governo italiano che per la Repubblica di San Marino;
- b) il 31 marzo 2009 è stato stipulato l' ACCORDO TRA IL GOVERNO DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO E IL GOVERNO DELLA REPUBBLICA ITALIANA IN MATERIA DI COOPERAZIONE ECONOMICA, nell'ambito del quale è stato, fra l'altro, prevista la collaborazione nel campo della ricerca scientifica e tecnologica e dell'innovazione, anche con riguardo alla creazione di un Parco Scientifico-Tecnologico Italo-sanmarinese, per il quale i due governi auspicano l'avvio di gemellaggi tra il Parco e i principali Parchi Scientifici e Tecnologici italiani;
- c) successivamente alla firma dell'Accordo di cui al punto b), è stato costituito un GRUPPO DI LAVORO TECNICO BILATERALE per esaminare le diverse problematiche ed individuare i percorsi e gli strumenti per l'avvio e la realizzazione del PST italo-sanmarinese;
- d) il 5 marzo 2010 si è tenuto il primo incontro presso il Ministero dello Sviluppo Economico italiano relativo alla possibile costituzione di un Parco Scientifico e Tecnologico San Marino – Italia; a questo incontro ne hanno fatto seguito ulteriori;
- e) il Ministero dello Sviluppo Economico italiano ha invitato APSTI a partecipare alla Commissione tecnica, convocata per il 23 giugno 2011, a cui erano presenti i tecnici del Ministero dello Sviluppo Economico, dell'Istruzione e degli Esteri, una delegazione della Repubblica di San Marino e delle Regioni Emilia Romagna e Marche, al fine di procedere alla verifica degli aspetti progettuali e ad un confronto e riflessione comuni sul costituendo PST italo-sanmarinese;
- f) APSTI è il network nazionale dei Parchi Scientifici e Tecnologici, a cui aderiscono la maggioranza dei PST (oltre 30 associati) rappresentativi della quasi totalità delle regioni italiane, per sostenere lo sviluppo economico attraverso l'innovazione;
- g) APSTI è associata ad IASP (Associazione Internazionale dei PST) e WAINOVA (il network internazionale di 25 associazioni di PST ed Incubatori) che hanno riconosciuto APSTI come l'unica Associazione accreditata a livello nazionale;
- h) a seguito della riunione di cui al punto e) è stato redatto, a cura dei referenti della Repubblica di San Marino, un DOCUMENTO DI SINTESI – PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO INTERNAZIONALE SAN MARINO – 14 luglio 2011, in cui è stato ricostruito il percorso sin qui seguito e sono state individuate le possibili linee di azione da implementare a breve;

- l) il 21 luglio 2011 una rappresentanza APSTI ha effettuato una riunione congiunta con diversi Segretari di Stato della Repubblica di San Marino per verificare le possibili forme di coinvolgimento del network APSTI nello sviluppo del progetto e di scambi reciproci;
- j) il 4 agosto 2011 i referenti della Repubblica di San Marino hanno nuovamente incontrato i vertici APSTI, al fine di meglio conoscere la diversificata realtà degli oltre 30 PST Italiani aderenti ad APSTI;
- k) in tale sede i referenti della Repubblica di San Marino hanno evidenziato la necessità/opportunità di incontrare quei PST Italiani identificati come maggiormente corrispondenti allo sviluppo di un possibile modello di PST italo-sanmarinese, manifestando la volontà di visitare quei PST che si caratterizzano per una dimensione fisica, per una dimensione di servizio multisettoriale e di aggregazione tra imprese, e per una spiccata funzione di supporto alla nascita di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico;
- l) APSTI si è resa disponibile a collaborare con la Repubblica di San Marino, mettendo a disposizione tutte le informazioni necessarie ad individuare quei PST rispondenti ai criteri sopra evidenziati affinché potessero essere esaminati in dettaglio i possibili modelli gestionali e di funzionamento di realtà con caratteristiche analoghe a quelle ipotizzate per il PST italo-sanmarinese;
- m) in data 8 e 9 settembre 2011, su indicazione della delegazione della Repubblica di San Marino, APSTI ha organizzato un programma di visite ed incontri con i vertici dei seguenti PST: Kilometro Rosso, Servitec, Vega Park e Friuli Innovazione. In precedenza, in forma autonoma, i referenti di San Marino avevano già visitato AREA Science Park ed il Polo Tecnologico di Navacchio;
- n) al fine di rendere efficace e produttivo lo sviluppo e l'attuazione del progetto Parco Scientifico Tecnologico, la Repubblica di San Marino ha individuato nell'Associazione tra i Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani, il soggetto idoneo per l'affidamento di consulenza specialistica, di cui avvalersi in considerazione delle conoscenze, competenze maturate e delle capacità acquisite, sia direttamente che attraverso l'apporto sui diversi territori regionali del PST del proprio network, in materia di Parchi scientifici e tecnologici ed Incubatori;
- o) APSTI si è resa disponibile a fornire, oltre ad un supporto istituzionale, il servizio consulenziale specialistico per la migliore attuazione del progetto.
- p) le Parti, d'intesa, al fine di dare seguito operativo al presente accordo, individuano in Polo Navacchio S.p.A., soggetto incaricato da APSTI per le attività di coordinamento operativo delle attività dell'Associazione, il soggetto idoneo a sottoscrivere il contratto operativo e ad attuare il coinvolgimento di altri PST e delle figure professionali idonee a raggiungere gli obiettivi programmati;

- q) qualora nello sviluppo del progetto generale, APSTI ritenga utile o necessario, per quanto riguarda la realizzazione delle attività previste al punto p), avvalersi delle competenze di un soggetto diverso da Polo Navacchio SpA, APSTI ne darà comunicazione preliminare alla Repubblica di San Marino, indicando l'eventuale nuovo soggetto e garantendo altresì il permanere delle competenze professionali idonee allo scopo;
- r) Il Congresso di Stato, con propria delibera n. 24 del 22 dicembre 2011 ha autorizzato la firma del presente Accordo.

Tutto ciò premesso le Parti convengono e stipulano quanto segue:

Le premesse fanno parte integrante e sostanziale del presente accordo.

ART. 1 – OGGETTO

Cooperazione e collaborazione internazionale per la migliore attuazione e sviluppo del progetto di un PST Italo – sammarinese che possa evolvere verso un vero e proprio hub internazionale.

ART. 2 – OBIETTIVI ED ATTIVITÀ

L'attività di consulenza nella progettazione del PST sarà svolta avendo come obiettivi:

1. Creazione e sviluppo di nuova impresa ad alto contenuto tecnologico
2. Sviluppo di aggregazioni tra PMI e tra queste ed i Centri di ricerca
3. Attrazione di nuovi investimenti sul territorio di riferimento
4. Sviluppo di linee di prodotti tecnologici per lo sviluppo innovativo del territorio

ART. 3 - MODALITÀ ATTUATIVE

APSTI, attraverso Polo Navacchio SpA, nell'ambito della funzione attribuitagli (lett. p delle premesse), svolgerà un ruolo di coordinamento, attuazione e monitoraggio dell'accordo, affinché le attività vengano svolte in una logica unitaria ed organica.

Le attività saranno svolte attraverso tre principali fasi operative, in cui saranno coinvolte diverse professionalità con esperienza nella progettazione, avvio e sviluppo di PST ed Incubatori, proveniente dal network di APSTI, che lavoreranno di raccordo ed in raccordo con i referenti della Repubblica di San Marino.

Al fine dell'attuazione del progetto ciascun PST individuato collaborerà con APSTI, attraverso Polo Navacchio SpA, per lo svolgimento di parti di attività, contribuendo, nel settore di competenza e specializzazione, al buon fine dell'accordo.

ART. 4 – COMUNICAZIONE E PROMOZIONE

Le Parti pubblicizzeranno congiuntamente le attività realizzate nonché i risultati conseguiti con apposite azioni di comunicazione e promozione, i cui contenuti e diffusione saranno preventivamente condivisi.

ART. 5 – DURATA

Il presente accordo sarà valido dalla data di sottoscrizione e per un periodo di tre anni.

Letto, approvato e sottoscritto in due originali

San Marino, 10 aprile 2012/1711 d.f.R.

**SEGRETARIO DI STATO
PER L'INDUSTRIA, L'ARTIGIANO
E IL COMMERCIO**

Marco Arzilli

**Presidente
Associazione tra i Parchi Scientifici
e tecnologici Italiani**

Alessandro Giari



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

DISCIPLINARE DI INCARICO

Fra la **Pubblica Amministrazione della Repubblica di San Marino**, in seguito denominata "Amministrazione Sammarinese", rappresentata dal Segretario di Stato Industria, Artigianato e Commercio – Marco Arzilli

e

Polo Navacchio S.p.a. con sede in Via Giuntini n. 13 Navacchio di Cascina (PI), per la quale interviene e stipula il suo Direttore Generale e Procuratore - Alessandro Giari.

PREMESSO CHE

- a) l'Amministrazione Sammarinese ha la volontà di proseguire il percorso avviato per la realizzazione di un Parco Scientifico e Tecnologico;
- b) il Governo della Repubblica di San Marino ha sottoscritto in data 10 aprile 2012 un Accordo Quadro con l'Associazione Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani (delibera n. 24 del 22 dicembre 2011) ove si prevede che le Parti, d'intesa, al fine di dare seguito operativo al suddetto accordo, individuano in Polo Navacchio S.p.a., soggetto incaricato da APSTI per le attività di coordinamento operativo delle attività dell'Associazione, il soggetto idoneo a sottoscrivere il contratto operativo e ad attuare, per conto ed in accordo di APSTI, il coinvolgimento di altri Parchi Scientifici e Tecnologici e delle figure professionali idonee a raggiungere gli obiettivi programmati;
- c) in data 10 aprile 2012 è stato sottoscritto il Disciplinare di incarico tra Polo Navacchio e la Repubblica di San Marino per la progettazione del profilo infrastrutturale, gestionale e di funzionamento del PST San Marino – Italia;
- d) in data 31 luglio 2012 è stato completato e consegnato il report relativo al profilo funzionale ed organizzativo del PST San Marino – Italia; sono stati altresì prodotti e consegnati i report relativi alle analisi socio – economiche relative alla Repubblica di San Marino, alle Regioni Emilia Romagna e Marche, con focus rispettivamente sulle province di Rimini e Pesaro – Urbino;
- e) in data 6 settembre 2012 è stato sottoscritto il Disciplinare di incarico tra Polo Navacchio e la Repubblica di San Marino per promuovere, supportare e sviluppare le attività di concertazione sul modello funzionale ed organizzativo del PST San Marino – Italia, finalizzate a determinare il modello funzionale, organizzativo ed operativo di avvio condiviso tra il sistema istituzionale, il sistema economico – imprenditoriale, le forze sociali, il sistema del credito, della Repubblica di San Marino e delle aree italiane limitrofe;

- f) ai fini di cui al precedente punto e) è stato promosso e costituito il Comitato d'Indirizzo Strategico per la realizzazione del Parco Scientifico e Tecnologico;
- g) al fine di approfondire e condividere gli "elementi critici di successo" per il PST, sono state costituite le seguenti Commissioni Tecniche di lavoro, che hanno prodotto specifiche proposte operative:
- Strumento funzionale alla nascita di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico;
 - Collaborazione con il sistema della ricerca;
 - Traiettorie di sviluppo per le filiere tecnologiche e Piattaforme tecnologiche di servizio;
 - Finanza per l'innovazione;
- h) sono state altresì prodotti e consegnati i report relativi alle Linee guida per la comunicazione e alla sintesi dell'indagine sui fabbisogni di innovazione delle imprese;
- i) in data 6 novembre 2012 è stato sottoscritto il Memorandum of Understanding per la realizzazione del Parco Scientifico e Tecnologico San Marino – Italia;
- a) al fine di sviluppare ulteriormente la progettazione del Parco Scientifico e Tecnologico San Marino – Italia, la Repubblica di San Marino intende continuare ad avvalersi della collaborazione di APSTI, per il tramite di Polo Navacchio;
- b) Alessandro Giari dichiara di essere Direttore Generale e Procuratore di Polo Navacchio S.p.a. e di avere i poteri di stipula del presente contratto in nome e per conto della società medesima;
- c) il Congresso di Stato, con propria delibera n. 14 del 23 aprile 2013 ha autorizzato la firma del presente disciplinare d'incarico.

Tutto ciò premesso, si conviene e stipula quanto segue.

Art. 1 - Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del disciplinare di incarico.

Art. 2 - Polo Navacchio S.p.a, così come sopra rappresentata, si impegna a sviluppare le attività finalizzate all'avvio del PST San Marino – Italia, come meglio individuate al seguente articolo 3.

Art. 3 – Le attività, la tempistica ed i risultati del presente incarico sono relativi all'intera Fase 1 – Le attività propedeutiche –, e a una prima parte della Fase 2 – L'animazione territoriale – relativamente alla creazione del logo e company profile e ai contenuti del portale web così come descritti nel documento "Proposta operativa per lo sviluppo delle attività finalizzate all'avvio del PST San Marino – Italia. Attività, Tempi, Costi -- Giugno 2013 - Maggio 2014 --", parte integrante e sostanziale del presente disciplinare di incarico. La Fase 1 e la prima parte della Fase 2, relativamente alle attività di cui sopra, si svolgeranno da giugno 2013 a novembre 2013.



**SEGRETERIA DI STATO
INDUSTRIA ARTIGIANATO
E COMMERCIO**

Art. 4 - Le modalità attuative dell'incarico sono le seguenti:

Polo Navacchio S.p.a., nell'ambito della funzione attribuitagli ed in accordo con APSTI, svolgerà un ruolo di coordinamento, attuazione e monitoraggio delle attività, oltre alle specifiche attività tecniche allo stesso assegnate, affinché le stesse vengano svolte in una logica unitaria ed organica. Le attività saranno svolte attraverso principali fasi operative, in cui saranno coinvolte diverse professionalità con esperienza nella progettazione, avvio e sviluppo di PST ed Incubatori, proveniente dal network di APSTI, che lavoreranno in raccordo con i referenti della Repubblica di San Marino. Al fine dell'attuazione del progetto ciascun soggetto individuato collaborerà con Polo Navacchio per lo svolgimento di parti di attività, contribuendo, nel settore di competenza e specializzazione, al buon fine dell'accordo. Polo Navacchio si impegna a partecipare alle riunioni stabilite dalla Segreteria di Stato per l'Industria, l'Artigianato e il Commercio della Repubblica San Marino ed agli incontri con le rappresentanze economiche e le realtà associative presenti sul territorio sammarinese e sui territori italiani limitrofi e comunque alle iniziative organizzate dalla stessa che riguardino il progetto in questione.

Art. 5 - L'Amministrazione Sammarinese si impegna a corrispondere per la Fase 1 - Le attività propedeutiche -, a Polo Navacchio S.p.a il compenso lordo onnicomprensivo di € 90.000 (novantamila/00), che sarà liquidato come segue: alla sottoscrizione dell'incarico euro 65.000 (sessantacinquemila/00) alla data del 30 settembre 2013 euro 25.000,00 (venticinquemila/00); l'Amministrazione Sammarinese si impegna inoltre a corrispondere per la prima parte della Fase 2 - L'animazione territoriale - relativamente alla creazione del logo e company profile e ai contenuti del portale web, il compenso lordo onnicomprensivo di €15.000 (quindicimila/00), che sarà liquidato alla data del 30 novembre 2013.

Art. 6 - Le parti concordano e la Polo Navacchio S.p.a. accetta espressamente, senza riserva ed eccezione alcuna, che il proseguo dello sviluppo del progetto descritto nel documento "Proposta operativa per lo sviluppo delle attività finalizzate all'avvio del PST San Marino - Italia - Attività, Tempi, Costi -- Giugno 2013 - Maggio 2014 --" mediante la realizzazione delle rimanenti attività della Fasi 2 e dell'interesse Fasi 3 e 4 - Il piano di sviluppo - del PST, sia subordinato al conferimento alla società stessa di specifico e distinto incarico a seguito di ulteriore autorizzazione del Congresso di Stato. Nel caso in cui il Congresso di Stato, in esito alle proprie insindacabili valutazioni effettuate al termine della Fase 1 e della prima parte dello svolgimento della Fase 2, rinunci o sospenda il progetto di creazione del PST secondo i termini della proposta operativa e quindi ritenga di non dare corso alle successive attività del progetto sopra descritto, la Polo Navacchio S.p.a. non avrà titolo alcuno per pretendere somme ulteriori quale indennizzo, risarcimento del danno o, comunque, compenso di qualsivoglia genere.

Rimane comunque inteso che le parti in forza di un nuovo disciplinare di incarico e quindi di una nuova deliberazione del Congresso di Stato, valutato lo svolgimento delle attività in itinere, possano anticipare, rispetto al termine della Fase 1, il proseguo della seconda parte della Fase 2 e l'avvio delle Fasi 3 e 4 come ipotizzato nella "Proposta operativa per lo sviluppo delle attività finalizzate all'avvio del PST San Marino - Italia. Attività, Tempi, Costi -- Giugno 2013 - Maggio 2014 --".

Art. 7 - Il presente disciplinare d'incarico ha effetto dalla data di sottoscrizione e ha durata fino al 30 novembre 2013; in caso di rescissione occorre per le parti obbligo di comunicazione con raccomandata a.r. e con preavviso di almeno 90 giorni.

Art. 8 - Ai sensi dell'art. 59 della Legge 22 dicembre 2010 n. 194, al compenso lordo stabilito verrà applicata una ritenuta pari al 20% e spese di bollo pari allo 0,15%.

Art. 9 - E' vietata la cessione del presente contratto e del credito da esso derivante fatta salva la cessione nei confronti di "APSTI servizi".

Art. 10 - Il presente contratto potrà essere risolto unilateralmente dalla Pubblica Amministrazione, nel caso di mancato rispetto delle obbligazioni ivi previste, con rifusione delle spese eventualmente sostenute ed accertate.

Art. 11 - In caso di controversie il Foro competente è il Tribunale Unico della Repubblica di San Marino.

Art. 12 - Il presente disciplinare diverrà esecutivo a seguito della legittimazione da parte dell'organo competente.

Letto, approvato e sottoscritto in due originali nella Repubblica di San Marino,
questo giorno del 17 giugno 2013

Il Segretario di Stato
Industria, Artigianato e Commercio
Marco ARZILLI

Il Direttore Generale
Polo Navacchio S.p.a
Alessandro GIARI



CONGRESSO DI STATO

Seduta del: 22 DICEMBRE 2011/1711 d.F.R. Delibera n.24 Pratica n.2134

Oggetto: Firma dell'Accordo Quadro tra il Governo della Repubblica di San Marino e APSTI - Associazione Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani - in materia di Parchi Scientifici e Tecnologici

IL CONGRESSO DI STATO

sentiti i riferimenti del Segretario di Stato per l'Industria, l'Artigiano e il Commercio, del Segretario di Stato per l'Istruzione e la Cultura, Università e Politiche Giovanili, del Segretario di Stato per la Giustizia, l'Informazione, la Ricerca e i Rapporti con le Giunte di Castello e del Segretario di Stato per gli Affari Esteri, gli Affari Politici, le Telecomunicazioni e i Trasporti;

viste le relazioni intercorse con l'Associazione Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani in merito all'attività preliminare per la costituzione del Parco Scientifico e Tecnologico;

visto il Programma Economico 2012,

approva

il testo del suddetto Accordo, che si pone agli atti della presente seduta.

Autorizza

la firma da parte del Segretario di Stato per l'Industria, l'Artigianato e il Commercio.

Il Segretario di Stato

Estratto del processo verbale rilasciato ad uso: dell'Ecc.ma Reggenza, dei Signori Segretari di Stato, del Segretario di Stato per l'Industria, del Segretario di Stato per l'Istruzione, del Segretario di Stato per la Giustizia, del Segretario di Stato per gli Affari Esteri, del Coordinatore del Dipartimento Attività Produttive, del Coordinatore del Dipartimento Lavoro, del Coordinatore del Dipartimento Territorio, del Coordinatore del Dipartimento Turismo, del Coordinatore del Dipartimento Affari Esteri, del Coordinatore del Dipartimento Istruzione, del Coordinatore del Dipartimento Giustizia



LINEE GUIDA PER LA REALIZZAZIONE DEL SITO WEB E DEGLI STRUMENTI DI SUPPORTO – PST SAN MARINO - ITALIA

Il costituendo PST San Marino – Italia dovrà realizzare un **progetto di comunicazione digitale**, a partire dalla progettazione e realizzazione del portale istituzionale che:

- evidenzi l'innovatività della struttura, del contesto e dei servizi offerti alle imprese;
- renda il PST immediatamente riconoscibile e accresca le potenzialità di attrattività verso le aziende
- sia un luogo aperto di discussione tramite strumenti social
- comunichi un valore di rete.

Gli obiettivi della **web communication** del costituendo PST dovranno pertanto essere quelli di creare una comunicazione completa e facilmente gestibile in maniera autonoma, che renda disponibili informazioni e servizi e che al contempo migliori la comunicazione e l'immagine delle imprese che fanno parte del sistema, incrementando il bacino di utenza internet del sito.

Lo **studio della grafica**, che dovrà inoltre essere coerente con la corporate image, rappresenterà un elemento molto importante per il sito internet del PST, poiché è proprio dalla prima impressione che l'home page riesce a dare all'utente, che deriva la sua eventuale permanenza e la navigazione.

Il progetto potrà essere suddiviso in **quattro principali componenti**:

- 1. Realizzazione del Portale**
- 2. Integrazione con strumenti social**
- 3. Posizionamento garantito (SEO)**
- 4. Banca dati risorse umane**





1) REALIZZAZIONE DEL PORTALE

- 1.a) realizzazione del portale
- 1.b) profilazione utenti: giornalisti, aziende, amministratori
- 1.c) realizzazione area YouTube

1.a) Realizzazione del Portale

Questa fase potrà essere ulteriormente distinta nelle seguenti fasi:

- Comprensione dell'identity, vision, mission del PST
- Architettura della piattaforma
- Progettazione e realizzazione della piattaforma nel rispetto degli standard web, per assicurare funzionalità e facile aggiornamento a costi contenuti anche quando browser e dispositivi si evolveranno
- Rilascio della piattaforma
- Formazione del personale del PST per una gestione il più possibile autonoma.

La piattaforma web dovrà:

- avere una Home page chiara e di impatto ed una impostazione grafica che verrà mantenuta in tutte le pagine del sito
- consentire l'inserimento di foto e immagini in standard diffusissimi (GIF, PNG, JPG), in modo che siano visualizzabili a tutti gli utenti in tempi rapidi
- cura nei rapporti di colore
- barra di navigazione completa, comprensibile e sempre disponibile che garantisca all'utente un massimo grado di navigazione e orientamento all'interno del sito
- layout il più possibile "fissi", senza bisogno di scrolling verticali per la consultazione del resto della notizia e con link per tornare all'inizio della pagina.





ALCUNE DELLE FUNZIONALITÀ BASE DA IMPLEMENTARE

- **Archivio dei contenuti**

Possibilità di inserire, aggiornare, modificare, eliminare contenuti, organizzati in una struttura gerarchica a più livelli

- **Banner**

Gestione dei banner pubblicitari

- **Breadcrumbs**

Possibilità di aggiunta di breadcrumbs nel percorso di navigazione per orientare l'utente ed indicare la posizione nel sito di un determinato contenuto

- **Cache**

Funzionalità di Caching per migliorare le prestazioni

- **Chi è on-line?**

Permette di visualizzare il numero di visitatori attuali del sito

- **Convenzioni/credits**

Sezione che faccia riferimento a tutte le associazioni/gli enti ed i negozi convenzionati con possibilità di inserire la mappa di localizzazione google maps

- **Editor WYSIWYG**

Editor di testo "Ciò che ottieni è ciò che vedi", per la massima fedeltà, con versione stampabile delle pagine;

- **Mappa del sito**

Strumento di sistematizzazione gerarchica delle informazioni contenute nel sito

- **Menu principale**

Inserimento del menu principale all'interno del sito

- **Ricerca**

Per poter effettuare ricerche direttamente dal sito

- **Sondaggi**

Possibilità di effettuare sondaggi dal sito

- **Statistiche**

Permette di visualizzare informazioni di stato





- **Syndicate**

Permette di visualizzare tutti i feed disponibili per un sito per fornire agli utilizzatori notizie/contenuti aggiornati di frequente

- **Procedura remota**

Permette a terze parti, ad esempio blogger, di aggiungere contenuti da remoto

- **Ultime notizie ed articoli più letti**

Visualizzazione degli ultimi contenuti inseriti nel sito ed indicazione degli articoli più letti

FUNZIONALITÀ AVANZATE

- **Chat**

Funzionalità di messaggistica istantanea per gli utenti connessi

- **Download**

Per creare delle sezioni tematiche all'interno delle quali inserire i file disponibili per il download da parte degli altri utenti registrati

- **Eventi**

E' possibile creare eventi con indicazione di data, fotografie, informazioni e la possibilità da parte dell'utente di indicare l'eventuale partecipazione

- **Google Map**

Inserimento in una sezione dl sito di Google Map con indicazione di un indirizzo a scelta

- **Localizzazione internazionale**

Possibilità di modificare l'impostazione del sito in base alla localizzazione

- **Newsletter**

Permette agli utenti di sottoscrivere il servizio di ricezione di comunicati da parte del gestore di sito/portale

- **Fotogallery**

Galleria di immagini disponibile per gli utenti registrati.

Per la gestione dei contenuti del sito è opportuno affidarsi ad un software di tipo open source, con una serie di vantaggi sia a livello economico, sia a livello di personalizzazione in base alle proprie esigenze.





In relazione al CMS (Content Management System), software che permette l'inserimento, la pubblicazione, l'aggiornamento, la gestione di contenuti multimediali in un sito web (testo, foto, video, musica, documenti) dovranno essere preferiti quelli inseriti nella linea Design & Comunicazione, particolarmente adatti per la promozione e la diffusione della identity dell'azienda, dell'organizzazione, e per la fornitura di servizi e risorse interattive.

1.b) Aree utenti: aziende, amministratori, giornalisti

Dovrà essere prevista un'area con servizi personalizzati per gli utenti.

In particolare, le **aziende** potranno avere un'area ad esse dedicata con i siti web delle singole aziende, accessibili sia da lista che da mappa. In questa area sarà disponibile anche la documentazione riservata alle aziende del Polo, come contratti e questionari, etc.

Sarà disponibile un form di contatto con il Polo per eventuali richieste ed un contatto per chiamate Skype.

Le aziende saranno ricercabili per nome e per tipologia settoriale

L'accesso personalizzato permetterà ad ogni azienda di inserire nel portale del Polo news e informazioni relative alle proprie attività e all'offerta così da convogliare le eccellenze in una "vetrina".

Per quanto riguarda l'area dedicata ai **Giornalisti**, sarà reso disponibile materiale per le rassegne stampa, immagini, video e news, così da ottimizzare la richiesta di informazioni da parte delle testate giornalistiche ed aumentare la diffusione di notizie.

1.c) Area Youtube

L'area YouTube sarà predisposta creando un account su www.youtube.com e sarà accessibile dal Portale per tutti gli utenti e sarà personalizzata con uno stile coordinato alla comunicazione del Polo.





2) INTEGRAZIONE CON STRUMENTI SOCIAL

- Facebook Plugin
- Twitter Counter
- Feed RSS
- Widget di Twitter

3) POSIZIONAMENTO GARANTITO (SEO)

Per garantire la presenza e la visibilità on-line nelle prime posizioni dei principali motori di ricerca.

4) BANCA DATI RISORSE UMANE

Si propone cioè un sistema che renda automatiche le seguenti fasi:

- raccolta delle offerte di lavoro e dei profili provenienti dalle aziende del PST
- acquisizione di curricula per candidatura spontanea
- acquisizione curricula in risposta alle offerte
- archivio dei curricula ricevuti
- smistamento alle aziende del PST

Garanzia

12 mesi, durante i quali dovrà esserci una copertura del servizio delle richieste di intervento laddove si verificano delle anomalie.

